



ONGEOUDITEERDE VERKORTE GEKONSOLIDEERDE RESULTATE EN KONTANTDIVIDENDVERKLARING

vir die ses maande geëindig 31 Desember 2011

VOORBEREID ONDER DIE TOESIG VAN DIE GROEP FINANSIËLE DIREKTEUR, RONEL VAN DIJK GR(SA)

Inkomste	↑	16.2%
Wesensverdienste	↑	19.4%
Dividend per aandeel	↑	21.2%



HANDELSOORSIG

Spur Corporation se inkomste het tydens die afgelope ses maande toegeneem met 16.2% tot R236.2 miljoen, hoofsaaklik gedryf deur sterk Kersfees handel, verbeterde handelsmerklialiteit van kliente en waarde- toevoegende promosie-veltdogte oor die drie konsessie-handelsmerke.

Spur Steak Ranches se restaurantomset het met 13.3% toegeneem. Bydraende faktore tot die toename sluit die "Spur Family Card" lojaliteitsprogram in, waarvan lidmaatskap meer as verdubbel het gedurende die afgelope ses maande tot 720 000 kaarthouers. Daarbenewens het die handelsmerk verder sy marktaandeel in die hoogs mededingende ontbytmark met die "Spur Unreal Breakfast" veltdogte verbeter. Hierdie veltdogte is minder as 'n jaar gelede geloods en die veltdogte het ontbythandel verhoog tot 8% van die totale verkope in Spur.

Strategies het Spur sy teenwoordigheid in die tiener en jong volwassene mark versterk deur die borgskap van die "Varsity-Cup" rugby kompetisie, die twee-vir-een Maandagaand burger promosieveltdogte en die gebruik van kontemporêre sosiale media soos Facebook en Twitter.

Panarottis Pizza Pasta se restaurantomset het met 13.2% toegeneem en het voordeel getrek uit die handelsmerk se groter fokus op waarde-aanbiedings gedurende die week, soos aanbiedinge vir die gesin. John Dory's Fish & Grill se restaurantomset het met 15.1% toegeneem, toeskrifbaar aan verbeterde operasionele standaarde, 'n meer aantreklik sushi-aanbod en klient gefokusde promosieveltdogte.

Inflasione druk, soos stygende voedselpriese en verhoogde elektrisiteits- en waterkoste is 'n werklikheid wat beide die verbruiker in die restaurant bedryf in die gesig staar. Deur 'n kombinasie van strategiese voedsel-promosies en omsigtige spyskaart-prystoename, was bestuur in staat om besteding per kop en voelval te verhoog.

Die groep het sy restaurantbasis verhoog tot 371 eenhede. Die Suid-Afrikaanse restaurantbasis is uitgebrei met die opening van agt nuwe Spur-restourante, een Panarottis-restaurant en een John Dory's-restaurant. 'n Verdere 18 restaurante is opgeneem en drie is na beter handelssomgewings verskuif.

Hoewel handelstoestande steeds uitdagend is in die internasionale markte waarin die groep werksaam is, het groei in omset 'n bemoedigende verbetering getoon. Internasionaal is twee Spur- en twee Panarottis-restourante in Mauritius geopen wat die groep se teenwoordigheid op die eiland tot ses restaurante uitgebrei het. 'n Nuwe Spur-restaurant het in Lilongwe, Malawi geopen. Hierdie restaurante is almal konsessie-restourante.

'n Opsomming van die groep se restaurantbasis soos op 31 Desember 2011 is soos volg:

Konsessie-handelsmerk	Suid-Afrika	Internasionaal	Totaal
Spur Steak Ranches	252	33	285
Panarottis Pizza Pasta	52	7	59
John Dory's Fish & Grill	27	-	27
Totaal	331	40	371

FINANSIËLE PRESTASIE

Konsessiefooi-inkomste in Spur het toegeneem met 12.4% tot R78.9 miljoen, Panarottis met 6.9% tot R6.4 miljoen en John Dory's met 10.2% tot R5.5 miljoen. Korporatiewe dienste en ander inkomste het met 29.8% gegroei tot R12.6 miljoen.

Internasionale inkomste, bestaande uit konsessie-inkomste en restaurantomset, het toegeneem met 25.1% tot R71.9 miljoen. Die opening van vyf nuwe restaurante gedurende die tydperk het tot die toename bygedra. Vervaardigings- en distribusie-inkomste het met 10.9% toegeneem tot R60.9 miljoen. Die groep gaan voort om te fokus op verbeterde doeltreffendheid as gevolg van die konsolidasie van die vervaardigingsaktiwiteite in 'n fasiliteit in Kaapstad verlate jaar.

Wins voor inkomstebelasting vir die ses maande het toegeneem met 21.3% tot R88.4 miljoen. Die internasionale segment het positief bygedra tot bedryfswins.

Wesensverdienste het met 19.4% toegeneem tot R58.2 miljoen, met verwaterde wesensverdienste per aandeel wat toegeneem het met 20.2% tot 66.5 sent per aandeel. Hierdie prestasie is in lyn met die verdienste-leiding in die groep se handelsverklaring wat op 15 Februarie 2012 op SENS uitgereik is.

'n Tussentydse kontant dividend van 40.0 sent per aandeel is verklaar, wat 21.2% hoër is as die vorige jaar.

VOORUITSIGTE

Kort voor die einde van die tydperk onder oorsig, het die groep die aankoop van die DoRego's-kitskosrestaurant-konsessiebesigheid en verspreidingsentrum aangekondig. Die effektiewe datum van die transaksie is

1 Maart 2012. DoRego's is 'n waarde-kitskosketting wat hoender, vis en hamburgers deur 75 konsessie-winkels aanbied. DoRego's sal die groep blootstelling gee aan die vinnig groeiende laer tot middel-inkomste-segment van die kitskos-restaurantmark. Bestuur verwag 'n probleemvrye integrasie van DoRego's en beplan om te kapitaliseer op die plaaslike handelsmerk bewustheid om die huidige voetspoor nasionaal uit te brei.

Na die verkryging van die oorblywende 35% aandeelhouing in John Dory's in Januarie 2012, word die handelsmerk nou in geheel besit deur die groep en is dit nou gereed vir groei onder die nuwe bestuursplan. Ses Spur-, drie Panarottis- en vyf John Dory's-restourante word beplan om oopgemaak te word gedurende die tweede helfte van die jaar met 'n verdere 38 restaurante wat opgeneem gaan word oor die drie handelsmerke. Internasionale uitbreiding sal fokus op Afrika, met Spur- konsessie-restourante beplan vir Nigerië (Lagos), Zambië (Lusaka), Kenia (Nairobi) en Botswana (Gaborone), terwyl die eerste Panarottis-konsessie-restaurant oopgemaak sal word in Gaborone.

KONTANTDIVIDEND

Ooreenkomstig 'n algemene magtiging verleen aan die direkteure by die algemene jaarvergadering gehou op 2 Desember 2011, word aandeelhouers in kennis gestel dat die raad van direkteure van die maatskappy 'n tussentydse kontantdividend van R39.1 miljoen vir die ses maande geëindig 31 Desember 2011 goedgekeur en verklaar het, wat gelykstaande is aan 40.0 sent per aandeel.

Die kontantdividend sal betaal word op Maandag, 26 Maart 2012, aan die aandeelhouers van die maatskappy wat op Vrydag, 23 Maart 2012 ("die rekorddatum"), in die maatskappyregister aangeteken is.

Die laaste dag waarop die maatskappy se aandele cum die dividend verhandel mag word met die doel om op die dividend geregtig te wees sal Donderdag, 15 Maart 2012, wees. Die aandele sal op Vrydag, 16 Maart 2012, ex die dividend begin verhandel.

Aandele sertifikate mag nie tussen Vrydag, 16 Maart 2012, en Vrydag, 23 Maart 2012, beide dae ingesluit, gedematerialiseer of rematerialiseer word nie.

Vir en namens die direkteur

A Ambor (Uitvoerende Voorsitter)

P van Tonder (Besturende Direkteur)

Kaapstad

29 Februarie 2012

VERKORTE GEKONSOLIDEERDE STAAT VAN OMVATTENDE INKOMSTE

R'000	Ongeouditeerd ses maande geëindig 31/12/11	Ongeouditeerd ses maande geëindig 31/12/10	% Verandering	Geouditeerd jaar geëindig 30/06/11
Inkomste	236 206	203 302	16.2	403 396
Bedryfswins voor finansieringsinkomste	85 130	70 654	20.5	111 969
Netto finansieringsinkomste	3 319	2 287		4 861
Wins voor inkomstebelasting	88 449	72 941	21.3	116 830
Inkomstebelastinguitgawe	(29 846)	(24 473)		(48 742)
Wins vir die tydperk	58 603	48 468	20.9	68 088
Ander omvattende inkomste/(verliese):	4 355	(6 226)		860
Wisselkoersverskille op die omskakeling van buitelandse bedrywighede	(467)	(7 472)		2 406
Wisselkoerswins/(verlies) op netto beleggings in buitelandse bedrywighede	6 472	1 672		(2 075)
Belasting op wisselkoers (wins)/-verlies op netto beleggings in buitelandse bedrywighede	(1 650)	(426)		529
Totale omvattende inkomste vir die tydperk	62 958	42 242		68 948
Wins/(verliese) toeskryfbaar aan:				
Eienaars van die maatskappy	58 199	48 748	19.4	70 789
Nie-beherende belang	404	(280)		(2 701)
Wins vir die tydperk	58 603	48 468	20.9	68 088
Totale omvattende inkomste/(verliese) toeskryfbaar aan:				
Eienaars van die maatskappy	63 077	42 501		71 648
Nie-beherende belang	(119)	(259)		(2 700)
Totale omvattende inkomste vir die tydperk	62 958	42 242		68 948
Verdienste per aandeel (sent)				
Basiese verdienste	66.73	55.48	20.3	80.65
Verwaterde verdienste	66.49	55.29	20.3	80.37

REKONSILIASIE VAN WESENSVERDIENSTE

Wins toeskryfbaar aan gewone aandeelhouers	58 199	48 748	19.4	70 789
Wesensverdienste-aanpassings:				
Waardedalings op eiendom, aanleg en toerusting	-	-		11 169
Waardedaling van klandisiewaarde	-	-		4 948
Wins met verkoop van eiendom, aanleg en toerusting (netto van belasting)	(21)	(9)		(1 147)
Wesensverdienste	58 178	48 739	19.4	85 759

VERKORTE GEKONSOLIDEERDE STAAT VAN FINANSIËLE POSISIE

R'000	Ongeouditeerd op 31/12/11	Ongeouditeerd op 31/12/10	Geouditeerd op 30/06/11
BATES			
Nie-bedryfsbates	373 187	378 118	371 486
Eiendom, aanleg en toerusting	72 286	73 559	70 387
Ontasbare bates en klandisiewaarde	282 765	285 769	281 477
Beleggings en lenings	5 881	6 238	5 857
Uitgestelde belasting	10 336	10 586	11 967
Bedryfshuurregte	1 919	1 804	1 798
Ander finansiële bates	-	162	-
Bedryfsbates	226 997	181 873	184 477
Voorraad	9 933	4 915	5 621
Belasting ontvangbaar	5 201	3 640	4 410
Handels- en ander debiteure	79 742	68 273	58 480
Bates geklassifiseer as gehou vir verkoop	-	15 012	-
Kontant en kontantekwivalente	132 121	90 033	115 966
TOTALE BATES	600 184	559 991	555 963
EKWITEIT			
Totale ekwiteit	442 414	420 606	408 236
Gewone aandeelkapitaal	1	1	1
Aandelepremie	6	6	6
Aandele teruggekopen deur filiaalmaatskappye	(38 941)	(29 910)	(38 941)
Buitelandse valuta-omskakelingsreserwe	608	(11 376)	(4 270)
Behoue verdienste	479 926	458 161	450 507
Totale ekwiteit toeskryfbaar aan ekwiteitshouers van houermaatskappy	441 600	416 882	407 303
Nie-beherende belang	814	3 724	933
AANSPREEKLIKHEDE			
Nie-bedryfslaste	71 991	67 541	73 090
Langtermynlenings betaalbaar	503	4 754	2 923
Werknemersvoordele	1 766	91	555
Ander finansiële laste	350	-	2 627
Bedryfshuurverpighting	7 699	5 077	6 531
Uitgestelde belasting	61 673	57 619	60 454
Bedryfslaste	85 779	71 844	74 637
Oortrokke bankrekening	7 093	3 997	2 256
Belasting betaalbaar	7 143	7 291	6 622
Handels- en ander krediteure	46 683	42 106	46 874
Lenings betaalbaar	24 108	17 969	18 273
Aandelehouers vir dividend	752	481	612
TOTALE EKWITEIT EN AANSPREEKLIKHEDE	600 184	559 991	555 963

VERKORTE GEKONSOLIDEERDE STAAT VAN KONTANTVLOEI

R'000	Ongeouditeerd ses maande geëindig 31/12/11	Ongeouditeerd ses maande geëindig 31/12/10	Geouditeerd jaar geëindig 30/06/11
Bedryfswins voor bedryfskapitaalveranderinge	89 363	74 416	144 655
Bedryfskapitaalveranderinge	(20 192)	(11 606)	2 631
Kontant deur bedrywighede voortgebring	69 171	62 810	147 286
Netto rente ontvang	3 319	2 287	4 861
Belasting betaal	(28 172)	(19 292)	(41 149)
Uitkerings betaal	(28 640)	(24 935)	(54 785)
Netto kontantvloei van bedryfsaktiwiteite	15 678	20 870	56 213
Kontantvloei van beleggingsaktiwiteite	(1 738)	(17 939)	(23 567)
Kontantvloei van finansieringsaktiwiteite	(2 709)	2 010	48
Netto beweging in kontant en kontantekwivalente	11 231	4 941	32 694
Effek van wisselkoersveranderinge	87	63	(16)
Netto kontant en kontantekwivalente aan die begin van die tydperk	113 710	81 032	81 032
Netto kontant en kontantekwivalente aan die einde van die tydperk	125 028	86 036	113 710



Direkteure

Uitvoerende Voorsitter: A Ambor
Besturende Direkteur: P van Tonder
Uitvoerende: M Farrelly, P Joffe, K Robertson, R van Dijk
Nieu-uitvoerende: K Getz, D Hyde, M Kuzwayo,
K Madders MBE (Brits), M Morojete
Maatskappyskrywer: R van Dijk



Spur Corporation Beperk (Registrasienumer 1998/000828/06)

Aandele-kode: SUR
ISIN: ZAE000022653

Geregistreerde Kantoor: Waterford Hews 1, Century Blvd, Century City, 7441
Oordragsekretaris: Computershare Investor Services (Edms) Bpk,
Marshallstraat 70, Johannesburg, 2001
Borg: Sasfin Capital ('n Afdeling van Sasfin Bank Bpk)



Ons Handelsmerke

www.spurcorporation.co.za



VERKORTE GEKONSOLIDEERDE STAAT VAN VERANDERING IN EKWITEIT

R'000	Gewone aandeelkapitaal en-premie (netto van tesourie-aandele)	Ander reserwes	Behoue verdienste en nie-beherende belang	Totaal
Saldo op 1 Julie 2010	(29 903)	(5 129)	438 327	403 295
Totale omvattende inkomste vir die jaar	-	859	68 089	68 948
Wins vir die jaar	-	-	68 088	68 088
Ander omvattende verliese	-	859	1	860
Transaksies met eienaars, direk aangeteken in ekwiteit				
Bydraes deur en uitkerings aan eienaars	(9 031)	-	(54 997)	(64 028)
Uitkerings aan ekwiteitshouers	-	-	(54 298)	(54 298)
Uitwerking van aansprogingskema (insluitende belasting)	-	-	(699)	(699)
Koop van eie aandele	(9 031)	-	-	(9 031)
Verandering van belang in eienaarskap van filiaalmaatskappye wat nie in verlies in beheer tot gevolg het nie	-	-	21	21
Verkryging van minderheidsbelang in filiaalmaatskappy	-	-	21	21
Totale transaksies met eienaars	(9 031)	-	(54 976)	(64 007)
Saldo op 1 Julie 2011	(38 934)	(4 270)	451 440	408 236
Totale omvattende inkomste vir die tydperk	-	4 878	58 080	62 958
Wins vir die tydperk	-	-	58 603	58 603
Ander omvattende inkomste	-	4 878	(523)	4 355
Transaksies met eienaars, direk aangeteken in ekwiteit				
Bydraes van en uitkerings aan eienaars	-	-	(28 780)	(28 780)
Uitkerings aan ekwiteitshouers	-	-	(28 780)	(28 780)
Saldo op 31 Desember 2011	(38 934)	608	480 740	442 414

VERKORTE GEKONSOLIDEERDE BEDRYFSEGMENTVERSLAG

R'000	Ongeouditeerd ses maande geëindig 31/12/11	Ongeouditeerd ses maande geëindig 31/12/10	Geouditeerd jaar geëindig 30/06/11
Eksterne inkomste			
Vervaardiging en distribusie	60 886	54 889	109 043
Konsessie - Spur	78 916	70 239	137 004
Konsessie - Panarottis	6 370	5 959	11 526
Konsessie - John Dory's	5 490	4 984	9 782
Ander Suid-Afrika	12 538	9 709	19 710
Totale Suid-Afrikaanse segmente	164 200	145 780	287 065
Ongeallokeerd - Suid-Afrika	60	-	39
Totaal Suid-Afrika	164 260	145 780	287 104
Verenigde Koninkryk	40 608	33 510	65 936